

Додаток 1  
до Методичних  
рекомендацій щодо  
підготовки листа  
очікувань власника

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Державна служба морського і внутрішнього  
водного транспорту та судноплавства України

(найменування уповноваженого органу управління державного  
унітарного підприємства, номер та дата протоколу загальних зборів  
акціонерів (учасників) господарського товариства, у статутному  
капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**  
Державне підприємство «Класифікаційне товариство Регістр  
судноплавства України» (код ЄДРПОУ 30058275)  
(найменування державного унітарного підприємства або господарського товариства,  
у статутному капіталі якого більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі)

**на 2025 рік**



UB  
Державна служба морського і внутрішнього водного  
транспорту та судноплавства України  
№1402/07-3/14-25 від 25.06.2025  
КЕП: Липовий О. О. 25.06.2025 17:41  
3FAA9288358EC0030400000014F335007861E000

## Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Класифікаційне товариство Регістр судноплавства України» - є державним унітарним підприємством, яке утворене з метою здійснення ефективного технічного, класифікаційного і судноплавного нагляду у сферах морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства, на підставі постанови Кабінету Міністрів України від 08.06.1998 № 814 «Про вдосконалення технічного, класифікаційного і судноплавного нагляду на морському і внутрішньому водному транспорті».

Регістр судноплавства України входить до переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави, який затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 04.03.2015 №83.

Підприємство належить до сфери управління Державної служби морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України.

Відповідно до покладених обов'язків та Статуту підприємства Регістр є незалежним у своїй діяльності національним класифікаційним товариством, яке здійснює технічний нагляд і проводить класифікацію морських і річкових торговельних суден під прапором України та інших країн.

До складу Регістру входять головний офіс з місцем розташування в м. Києві, структурні підрозділи розташовані та території України та в м.Будапешт (Угорщина), Філія «Науково-дослідний проектно-конструкторський інститут морського флоту України з дослідним виробництвом» (далі - Філія) з місцем розташування в м. Одесі.

Основні види діяльності Регістру пов'язані з забезпеченням безпеки судноплавства.

Регістр судноплавства України виконує функції забезпечення:

- безпеки судноплавства;
- охорони життя і здоров'я пасажирів та екіпажів суден;
- надійності перевезення вантажів на морі та внутрішніх водних шляхах;
- екологічної безпеки суден та недопущення забруднення навколишнього середовища відповідно до національних та міжнародних стандартів;
- безпечної експлуатації гідротехнічних споруд;
- задоволення потреб держави, населення та партнерів.

Для свого подальшого розвитку шлях Регістру судноплавства України спрямований на:

- безупинне покращення і підвищення свого організаційного та кваліфікаційного рівнів, які здатні забезпечити потреби замовників в оперативності надання послуг, компетентності, неупередженості та дотриманні етичних норм;
- максимальне збереження та зміцнення своїх позицій на основних ринках надання послуг;
- закріплення позитивного іміджу на національному та міжнародному ринку

- послуг за рахунок високої їх якості та розуміння потреб споживачів;
- розширення кола Урядів держав прапора, що визнають Регістр;
- безперервне підвищення професійного рівня персоналу;
- диверсифікацію напрямів діяльності – наукової, оціночної, виробничої, експертної тощо;
- використання нової інформації та технологій.

З метою підвищення ефективності фінансово-господарської діяльності Регістру, якості, забезпечення прозорості надання послуг та прийняття найбільш ефективних оперативних рішень, що відповідають вимогам часу, розроблено стратегічний план розвитку підприємства на 2024-2028 роки, який затверджено наказом Державної служби морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України від 08.02.2024 № 42 (далі - стратегічний план розвитку підприємства).

Основні стратегічні напрями та цілі Регістру:

1.Євроінтеграція та зближення України з європейськими міждержавними структурами.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку підприємство визначає ціль отримання визнання Регістру судноплавства України на відповідність Директиві Європейського парламенту і Ради (ЄС) № 2016/1629 від 14 вересня 2016 року про встановлення технічних вимог до суден внутрішнього плавання.

2.Зростання іміджу Регістру на національному та міжнародному ринку послуг.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку визначені такі цілі:

- зміцнення позицій на основних ринках надання класифікаційних та конвенційних послуг;
- розширення мережі представництв Регістру;
- впровадження найкращих стандартів корпоративного управління відповідно до Керівних принципів ОЕСР щодо корпоративного врядування на підприємствах державної форми власності;
- набуття членства в IACS.

3.Підвищення якості обслуговування замовників та конкурентоспроможності підприємства на ринку послуг.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку визначені цілі:

- підвищення професійного рівня і кваліфікації персоналу Регістру;
- проходження акредитації за стандартами ISO у системі НААУ;
- розширення видів послуг Регістру.

4.Збереження людського капіталу та розвиток власної IT-інфраструктури.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку визначені цілі:

- забезпечення соціальної захищеності працівників та проведення послідовної кадрової політики, спрямованої на збереження кадрового потенціалу та залучення молодих фахівців;

- розвиток цифровізації та модернізації IT-інфраструктури.

5. Забезпечення на сучасному рівні кібернетичної безпеки діяльності підприємства, захисту її даних, мережі та обладнання.

З метою прийняття управлінських рішень, спрямованих на підвищення результативності діяльності підприємства, Регістр в листі очікування власника на 2025 рік визначає цілі та очікування стосовно діяльності підприємства, які охоплює фінансові, операційні та нефінансові показники діяльності відповідно до вимог методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, які затверджені Наказ Міністерства економіки 01 жовтня 2024 року № 24908 та затвердженому стратегічному плану розвитку підприємства.

### **Фінансові цілі діяльності Регістру**

Фінансові цілі Регістру мають наступні напрямки;

- ✓ отримання прогнозного рівня доходів від надання послуг в розмірі, достатньому для покриття операційних витрат Регістру;
- ✓ досягнення певного рівня рентабельності, платоспроможності та ліквідності підприємства;
- ✓ забезпечення прогнозного обсягу виплат на користь держави.

### **Операційні цілі діяльності Регістру**

Відповідно до основних зобов'язань які покладені на Регістр, визначені наступні операційні цілі на 2025 рік:

- ✓ розширення видів послуг та сфери діяльності Регістру;
- ✓ розширення мережі представництв Регістру за для зростання іміджу підприємства на національному та міжнародному ринку послуг;
- ✓ підвищення професійного рівня і кваліфікації аудиторів Регістру відповідно стандартам ISO 17020, ISO 17021, ISO 9001 інші, та інженерів-інспекторів за напрямками діяльності з метою підвищення якості обслуговування замовників та конкурентоспроможності підприємства на ринку послуг.

### **Нефінансові цілі діяльності Регістру**

Відповідно до основних зобов'язань які покладені на Регістр, визначені наступні нефінансові цілі діяльності підприємства на 2025 рік:

- ✓ забезпечення соціальної захищеності працівників та проведення послідовної кадрової політики, а саме: збереження кадрового потенціалу та залучення молодих фахівців;

- ✓ розвиток цифровізації та модернізації IT-інфраструктури підприємства, а саме: модернізація корпоративних баз даних виробничих процесів підприємства;
- ✓ підтримання відповідності застосованим сертифікаційним вимогам ISO 9001;
- ✓ дотримання планового рівня продуктивності працівників Регістру.

### ***Цільові показники Підприємства***

Найменування показника	Факт минулого року	План поточного року	Плановий 2025 рік	Показники діяльності на стратегічну перспективу	
				плановий рік +1 рік	плановий рік +2 роки
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<b><i>Основні фінансові показники</i></b>					
Рентабельність діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0237	0,0064	0,0073	0,0084	0,0096
Рентабельність активів (чистий фінансовий результат, / вартість активів)	0,0197	0,0071	0,0088	0,0104	0,0122
Рентабельність власного капіталу (чистий фінансовий результат, / власний капітал)	0,0342	0,0155	0,0145	0,0172	0,0202
Коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал/ (довгострокові зобов'язання+ поточні зобов'язання))	1,362	0,846	1,527	1,527	1,527
<b><i>Інші фінансові показники (тис грн)</i></b>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	61 222	75 300	79 600	82 780	86 920
Чистий фінансовий результат	1 451	484	580	695	830
<b><i>Виплат на користь держави (тис грн)</i></b>					
<b>Податкові, разом, з них:</b>	<b>26 956</b>	<b>32 385</b>	<b>33 974</b>	<b>37767</b>	<b>39 354</b>
<b>податків та зборів до Державного бюджету України, з них:</b>	<b>10 155</b>	<b>12 561</b>	<b>13 022</b>	<b>14 195</b>	<b>14 593</b>
податок на прибуток підприємств	-	-	394	480	505
податок на додану вартість	9 560	11 826	10 356	11 000	11 238
<b>Сплата податків та зборів до місцевих бюджетів</b>	<b>7 323</b>	<b>9 053</b>	<b>9 593</b>	<b>10 026</b>	<b>10 527</b>
<b>Інші податки, збори та платежі на користь держави, з них:</b>	<b>9 478</b>	<b>10 771</b>	<b>11 359</b>	<b>13 556</b>	<b>14 234</b>
відрахування частини чистого прибутку державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями	1 289	-		1 744	1 837

Найменування показника	Факт минулого року	План поточного року	Плановий 2025 рік	Показники діяльності на стратегічну перспективу	
				плановий рік +1 рік	плановий рік +2 роки
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
підвищення професійного рівня аудиторів та інженерів-інспекторів за напрямками діяльності Регістру (%)	100	100	100	100	100
проходження навчання згідно сертифікаційних вимог	100	100	100	100	100
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
забезпечення соціальної захищеності працівників та проведення послідовної кадрової політики (%)	100	100	100	100	100
дотримання планового рівня продуктивності працівників Регістру	100	100	100	100	100
дотримання сертифікаційних вимог при здійсненні діяльності Регістру	100	100	100	100	100

### **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

Дочірні підприємства відсутні.

### **Пріоритети досягнення цілей**

Регістр дотримується вимог законодавства України, що регулює діяльність підприємства, включаючи Політику державної власності, міжнародних правових актів та інших документів, що регулюють відповідну сферу.

Регістр виконує обов'язки та основні цілі, що визначені Статутом підприємства. Відповідно до Статуту Регістр самостійно організовує виконання покладених на нього завдань та функцій, планує свою діяльність, надає пропозиції щодо стратегії напрямів свого розвитку відповідно до державних програм, галузевих науково-технічних прогнозів та пріоритетів функціонування підприємства, кон'юнктури ринку продукції, товарів, робіт, послуг та економічної ситуації та плану розвитку підприємства.

Оскільки, основний вид діяльності Регістру пов'язаний із забезпеченням безпеки судноплавства, а основним показником фінансового результату господарської діяльності Регістру є чистий прибуток, у 2025 році найбільший вплив на досягнення цілей діяльності підприємства обрані наступні показники, які мають суттєвий вплив на загальний результат:

1. фінансові показники: ранг 1 - рентабельність діяльності; ранг 2 - чистий дохід від реалізації послуг;

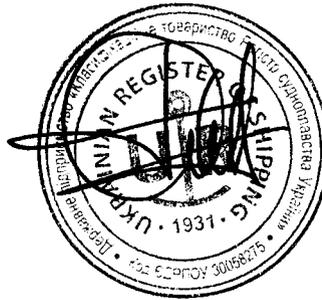
2. операційні показники: ранг 1 - розширення видів та обсягу реалізованих послуг; ранг 2 - підвищення професійного рівня аудиторів та інженерів-інспекторів за напрямками діяльності Регістру;

3. нефінансові показники: ранг 1 - забезпечення соціальної захищеності працівників та проведення послідовної кадрової політики; ранг 2 - розвиток цифровізації та модернізації ІТ-інфраструктури підприємства.

**Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом)  
Підприємства**

Наглядова рада відсутня.

**Генеральний директор**



**Сергій ГУРСЬКИЙ**