

ЗАТВЕРДЖЕНО

**Наказ Державної служби
морського і внутрішнього
водного транспорту та
судноплавства України**
№ _____

**СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«КЛАСИФІКАЦІЙНЕ ТОВАРИСТВО
РЕГІСТР СУДНОПЛАВСТВА УКРАЇНИ»
на 2025–2029 роки**

Код за ЄДРПОУ 30058275



UB
Державна служба морського і внутрішнього водного
транспорту та судноплавства України
№247 від 01.08.2025
КЕП: Кравчук М. М. 01.08.2025 17:03
3FAA9288358EC00304000000C7823A00FD89DD00

Зміст

1.	Загальна інформація	3
2.	Аналіз середовища	4
2.1.	Аналіз внутрішнього середовища	4
2.2.	Аналіз зовнішнього середовища	5
3.	Місія і візія	7
4.	Стратегічні напрями, цілі та завдання	7
5.	Ресурси	9
6.	Потенційні ризики та управління ризиками	10
7.	Ключові показники результатів діяльності Регістру у 2025–2029 роках	12
8.	Висновки	16

Додаток 1 Динаміка основних показників наявності та використання економічного потенціалу Регістру у 2021 – 2024 роках

Додаток 2 Аналіз внутрішніх та зовнішніх чинників, які впливають на діяльність (SWOT-аналіз) Регістру станом на 2025 рік

Додаток 3 Стратегічні напрями, цілі, завдання та показники результатів їх виконання Регістром протягом 2025–2029 років

1. Загальна інформація

Державне підприємство «Класифікаційне товариство Регістр судноплавства України» (далі – Регістр) утворене з метою здійснення ефективного технічного, класифікаційного і судноплавного нагляду у сферах морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства, на підставі постанови Кабінету Міністрів України від 08.06.1998 № 814 «Про вдосконалення технічного, класифікаційного і судноплавного нагляду на морському і внутрішньому водному транспорті».

Регістр є державним унітарним підприємством, що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності, належить до сфери управління Державної служби морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України і входить до переліку об'єктів державної власності, які мають стратегічне значення для економіки та безпеки України.

Регістр є незалежним у своїй діяльності класифікаційним товариством, яке здійснює технічний (класифікаційний і конвенційний) огляд суден морського і річкового флоту під прапором України та інших країн. Основні види діяльності Регістру пов'язані із забезпеченням безпеки судноплавства. Головним джерелом формування майна підприємства є доходи, одержані від надання послуг, а також від видів господарської діяльності, що визначені Статутом Регістру.

До складу Регістру входять: головний офіс з місцем розташування в м. Києві, іноземне представництво в Угорщині та структурні підрозділи, які розташовані на території України.

Регістр є юридичною особою, код ЄДРПОУ: 30058275.

Юридична адреса Регістру: 04070, м. Київ, вул. Петра Сагайдачного, буд. 10.

Дані щодо основного виду діяльності: 52.22 «Допоміжне обслуговування водного транспорту».

Стратегічний план розвитку Регістру (далі – Стратегічний план) розроблено відповідно до вимог Закону України «Про управління об'єктами державної власності», Закону України «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30.05.2018 № 430-р, наказу Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 14.08.2013 № 971 «Про затвердження Методичних рекомендацій з питань методологічного забезпечення складання середньо- та довгострокових стратегічних планів розвитку державних підприємств, державних акціонерних товариств та господарських структур», наказу Міністерства економіки України від 01.09.2022 № 2897 «Про затвердження форм та Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб'єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання», чинного законодавства України та сучасних тенденцій розвитку України у перспективі.

Метою розроблення Стратегічного плану є підвищення ефективності

фінансово-господарської діяльності, якості та забезпечення прозорості надання послуг, створення нових цілей для динамічного розвитку підприємства та прийняття найбільш ефективних оперативних рішень, які відповідають вимогам часу і враховують зміни, що відбуваються в Україні.

Стратегічний план розвитку розроблений з урахуванням основних законодавчих та нормативно-правових актів України, міжнародних правових актів та інших документів, що регулюють відповідну сферу, а саме:

Закону України «Про внутрішній водний транспорт»;

постанови Кабінету Міністрів України від 08.06.1998 № 814 «Про вдосконалення технічного, класифікаційного і судноплавного нагляду на морському і внутрішньому водному транспорті»;

Директиви 2009/15/ЄС від 23.04.2009 «Про загальні правила та стандарти для організацій, які здійснюють перевірку та огляд суден, і для відповідної діяльності морських адміністрацій»;

Директиви (ЄС) 2016/1629, «Про встановлення технічних вимог до суден внутрішнього плавання, про внесення змін до Директиви 2009/100/ЄС і про скасування Директиви 2006/87/ЄС»;

Міжнародного кодексу з охорони суден та портових засобів (Кодекс ОСПЗ) (ISPS);

Міжнародної конвенції про охорону людського життя на морі 1974 року (СОЛАС-74);

Міжнародної конвенції по запобіганню забрудненню з суден 1973 року зі змінами.

спільного наказу Міністерства інфраструктури України та Міністерства внутрішніх справ України від 12.05.2015 № 166/50 «Про затвердження Порядку перевірки цистерн для перевезення небезпечних вантажів».

2. Аналіз середовища

2.1. Аналіз внутрішнього середовища

За результатами фінансово-господарської діяльності 2022-2024 років Регістр є прибутковим підприємством. Водночас обмеження судноплавства, припинення діяльності багатьох підприємств галузі водного транспорту, які є замовниками послуг Регістру, а також розташування деяких офісів Регістру на тимчасово окупованих територіях призвело до зменшення кількості наданих послуг підприємством та отриманих доходів.

Доходи Регістру формуються з огляду на обсяги наданих послуг за економічно-обґрунтованими тарифами, з урахуванням основних прогнозних макроекономічних показників розвитку України та Нормативами часу, які розроблені Проектно-вишукувальним і конструкторсько-технологічним інститутом річкового транспорту «Річтранспроєкт», затверджені Державним департаментом морського і річкового транспорту 26.07.2002 та введені в дію з 01.10.2002 наказом Регістру від 20.08.2002 № 209 «Про введення в дію «Нормативів часу на роботи, які виконуються Регістром судноплавства України».

Динаміка отриманого чистого доходу від послуг, які надані Регістром у 2021–2024 роках, наведена в додатку 1. Підприємство має стабільний фінансовий стан, відсутність заборгованості з виплати заробітної плати, простроченої заборгованості з платежів до бюджетів та до соціальних фондів.

Також, відповідно до наказу Державної служби морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України від 11.05.2022 № 123 «Про реорганізацію державного підприємства «Науково-дослідний проектно-конструкторський інститут морського флоту України з дослідним виробництвом» прийнято рішення щодо припинення юридичної особи ДП «УКРНДІМФ», реорганізувавши його шляхом приєднання до Регістру.

Нині триває процес реорганізації, але оскільки результати фінансово-господарської діяльності ДП «УКРНДІМФ» є збитковими (непокритий збиток становить понад 12 млн грн, наявна кредиторська заборгованість перед працівниками із заробітної плати та податкам перед бюджетами різних рівнів), приєднання ДП «УКРНДІМФ» до Регістру може призвести до погіршення фінансового стану та платоспроможності Регістру.

З метою забезпечення ефективного функціонування та розвитку підприємства Регістр вживає заходів стосовно залучення нових клієнтів з боку судноплавних компаній та підприємств, які надають послуги з перевезення вантажів в контейнерах, та організацій, які працюють в портовій інфраструктурі та інших.

З метою збільшення кількості наданих послуг з класифікаційного та конвенційного нагляду за суднами Регістр проводить роботу з розширення кола офіційних партнерів та оновлення угод про співробітництво з класифікаційними товариствами країн Європи та інших регіонів світу. Зокрема, ведеться відповідна робота з Польським Регістром Судноплавства та Хорватським Регістром.

Регістр є учасником проєкту «Сприяння транспортному розвитку річки Дніпро». Мета проєкту – сприяння та просування реформи водного транспорту відповідно до положень Угоди про асоціацію, зокрема сприяння результативним, ефективним і безпечним транспортним перевезенням та поступове наближення законодавства України до законодавства ЄС, що в подальшому сприятиме розвитку і поліпшенню транспортних перевезень внутрішніми водними шляхами України та стане основною передумовою для модернізації транспортної інфраструктури країни. Для розширення економічних, транспортних зав'язків та інтеграції внутрішніх водних шляхів України до міжнародних транспортних коридорів Європейського Союзу необхідно провести заходи щодо імплементації положень законодавства ЄС до законодавства України.

2.2. Аналіз зовнішнього середовища

Відповідно до статті 22 Кодексу торговельного мореплавства України технічний нагляд за суднами та їх класифікація, незалежно від форми власності судна та його власника, здійснюється класифікаційним товариством.

З метою забезпечення виконання обов'язків та зобов'язань України як держави прапора Державною службою морського і внутрішнього водного

транспорту та судноплавства України укладено Угоду з Регістром судноплавства України (визнаною організацією) про делегування повноважень на надання послуг з конвенційної сертифікації суден, зареєстрованих в Україні.

Крім Регістру, технічний нагляд та конвенційну сертифікацію суден здійснюють і інші класифікаційні товариства та визнані організації, кількість яких досягає близько 80 (за даними Міжнародної морської організації (ІМО)).

Основними споживачами послуг з визнання Регістром є підприємства, діяльність яких пов'язана з суднобудуванням, судноремонтом та забезпеченням суден рятувальним, протипожежним та іншим обладнанням. Кількість підприємств (споживачів) безпосередньо залежить від кількості флоту, що знаходиться під наглядом Регістру.

Як класифікаційним товариством Регістром укладено Угоди про делегування повноважень на здійснення конвенційного нагляду за суднами, відповідно до Кодексу визнаних організацій ІМО, із морськими адміністраціями Коморського Союзу, з Занзібаром (Об'єднаної Республіки Танзанії), Республіки Того, Республіки Палау та інших. З метою розширення надання послуг на здійснення класифікаційного та конвенційного нагляду за суднами Регістр у 2023 році звертався до морських адміністрацій Кенії, Словаччини, Хорватії, Сьєра Леоне та інших країн з проханням визнати Регістр як класифікаційне товариство.

Зовнішніми чинниками впливу на діяльність підприємства є:

1) політичні чинники – воєнний стан в Україні, обстріли, терористичні загрози та руйнування Каховської ГЕС російською федерацією. Тимчасове припинення логістичного сполучення в нижній частині Дніпра;

2) економічні чинники – воєнний стан в країні негативно впливає на інвестиційний клімат. Відповідно до прогнозних макроекономічних показників Міністерства економіки України у 2025 році очікується ріст ВВП 2,7%, показник інфляції становитиме 9,7%;

Регістр не є монополістом надання послуг з технічного нагляду за морськими, суднами внутрішнього плавання та сертифікації систем якості, оскільки після вступу в дію Закону України «Про внутрішній водний транспорт», з січня 2023 року Регістр надає свої послуги в ринкових умовах та перебуває в бізнес-середовищі;

3) технологічні чинники – розвиток нових технологій дозволяє впроваджувати електронні сервіси надання послуг;

4) корупційні чинники – недосконалий контроль влади за корупційною складовою;

5) інфраструктурні чинники – обміління судноплавних річок, старіння флоту судноплавних компаній, відключення енергозабезпечення та відсутність зв'язку;

6) екологічні чинники – організаційно-технічне забезпечення надання послуг суднам згідно з чинними міжнародними конвенціями;

7) фінансові чинники – норма відрахування до державного бюджету частини чистого прибутку, яка встановлена постановою Кабінету Міністрів України від 23.02.2011 № 138 (із змінами) у розмірі 80 відсотків, обмежує

розвиток матеріально-технічної бази, а саме: придбання програмного забезпечення, нормативної літератури (Правила, Керівництва тощо), оновлення основних засобів.

На стан фінансово-господарської діяльності Регістру позитивно вплине відновлення навігації на ділянках, придатних до переміщення малого та великого флоту, а також зміна відрахування частини чистого прибутку (доходу), зростання мінімальної заробітної плати, придбання програмного забезпечення тощо.

Аналіз внутрішніх та зовнішніх чинників, які впливають на діяльність підприємства (SWOT-аналіз), наведені у додатку 2.

3. Місія і візія

Місією Регістру є забезпечення :

- безпеки плавання суден у відповідності з їх призначенням;
- охорони життя і здоров'я пасажирів та екіпажів суден;
- надійності перевезення вантажів на морі та внутрішніх водних шляхах;
- екологічної безпеки суден та недопущення забруднення навколишнього середовища відповідно до національних та міжнародних стандартів;
- безпечної експлуатації гідротехнічних споруд;
- задоволення потреб Держави, населення та партнерів.

За час свого багаторічного існування Регістр накопичував досвід, опанував нові напрямки діяльності надання послуг, створював власну нормативну базу національного класифікаційного товариства, внутрішню систему управління якістю, сертифіковану на відповідність вимогам ISO 9001, розширював стосунки з партнерами та залучав до співпраці нових клієнтів.

Для свого подальшого розвитку шлях Регістра спрямований на:

- безупинне покращення й підвищення свого організаційного й кваліфікаційного рівня, які здатні виправдовувати сподівання замовників щодо оперативності, компетентності, неупередженості та дотримання етичних норм;
- максимальне збереження та зміцнення своїх позицій на основних ринках надання послуг;
- закріплення позитивного іміджу на національному та міжнародному ринку послуг за рахунок високої їх якості та розуміння потреб споживачів;
- розширення кола Урядів держав прапора, що визнають Регістр;
- безперервне підвищення професійного рівня персоналу;
- диверсифікацію напрямків діяльності – наукової, оціночної, виробничої, експертної;
- використання нової інформації та технологій.

4. Стратегічні напрями, цілі та завдання

Відповідно до основної мети діяльності Регістра, визначені такі напрями та цілі:

Стратегічний напрям 1 - Євроінтеграція, та зближення України з європейськими міждержавними структурами.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку, підприємство визначає таку ціль:

- отримання визнання Регістру на відповідність Директиві Європейського парламенту і Ради (ЄС) № 2016/1629 від 14 вересня 2016 року про встановлення технічних вимог до суден внутрішнього плавання.

Стратегічний напрям 2 – зростання іміджу Регістру на національному та міжнародному ринку послуг.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку, підприємство визначає такі цілі:

- зміцнення позицій на основних ринках надання класифікаційних та конвенційних послуг;
- розширення мережі представництв Регістру;
- набуття членства в IACS.

Стратегічний напрям 3 - підвищення якості обслуговування замовників та конкурентоспроможності підприємства на ринку послуг.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку, підприємство визначає такі цілі:

- підвищення професійного рівня і кваліфікації персоналу Регістру;
- проходження акредитації за стандартами ISO у системі НААУ;
- розширення видів послуг Регістру.

Стратегічний напрям 4 - збереження людського капіталу та розвиток власної ІТ-інфраструктури.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку, підприємство визначає такі цілі:

- забезпечення соціальної захищеності працівників та проведення послідовної кадрової політики, спрямованої на збереження кадрового потенціалу та залучення молодих фахівців;
- розвиток цифровізації та модернізації ІТ-інфраструктури.

Стратегічний напрям 5 - забезпечення на сучасному рівні кібернетичної безпеки діяльності підприємства, захисту її даних, мережі та обладнання.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку, підприємство визначає таку ціль:

- забезпечення на сучасному рівні кібернетичної безпеки діяльності підприємства.

Досягнення вказаних стратегічних цілей потребує реалізації цілого переліку завдань, які наведені у додатку 3.

Динаміка основних показників наявності та використання економічного потенціалу Регістру у 2025–2029 роках

Таблиця 1

Показник	Од. виміру	2024 рік (звіт)	2025 рік	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік
1	2	3	4	5	6	7	8
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	71 887	79 600	82 780	86 920	88 600	90 400
Чистий фінансовий результат: прибуток (збиток)	тис. грн	490	580	695	830	850	910
Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	129	130	130	135	137	139
Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	31 438	33 244	34 024	35 555	37 155	38827
Продуктивність праці	тис. грн/ особу	557,3	612,3	636,8	643,9	646,7	650,4

5. Ресурси

Важливим фактором для ефективного функціонування підприємства є наявність кадрового потенціалу, стабільність кадрового складу та висока кваліфікація персоналу. Регістр приділяє велику увагу залученню до роботи кваліфікованих фахівців, підвищенню якості професійного рівня працівників, формування у них високого професіоналізму, сучасного економічного мислення, вміння працювати в нових економічних умовах та забезпечення на цій основі високої продуктивності праці. В першу чергу це стосується інспекторського складу, який надає послуги з основної діяльності підприємства. Інспектори, експерти та аудитор Регістру повинні мати належну кваліфікацію, пройти навчання та мати повноваження виконувати свої обов'язки на займаній посаді у межах своєї відповідальності за виконувану роботу. Для вирішення цих задач на Підприємстві створено центр підготовки персоналу та існує Орган сертифікації персоналу, який визначає політику і процедури щодо надання сертифікації, її підтримування, продовження, розширення або скорочення її галузі, а також призупинення і скасування сертифікації.

Регістром проводяться технічні навчання персоналу та семінари з залученням фахівців підприємства, а також навчання працівників Регістру у сторонніх навчальних закладах.

Оплата та стимулювання праці на підприємстві проводиться згідно з умовами Колективного договору між адміністрацією та трудовим колективом на 2025–2030 роки за рахунок і межах фонду оплати праці.

6. Потенційні ризики та управління ризиками

Таблиця 2

№ з/п	Назва процесу/ діяльності	Найменування Ризику	Зміст дії зі зниження рівня ризику
1	2	3	4
1	Маркетингова діяльність	Зменшення кількості заявок і укладених договорів на послуги	Регулярний моніторинг ризику. Посилити взаємодію з організаціями
		Зменшення кількості заявок на огляди	Регулярний моніторинг ризику. Посилити взаємодію з потенційними замовниками
		Зменшення кількості нових клієнтів, недовіра з боку клієнтів внаслідок зниження репутації Регістру, домінування клієнта	Регулярний моніторинг ризику. Посилити взаємодію з організаціями. Вдосконалення іміджу, маркетингової діяльності
		Перехід клієнтів до іноземних КТ, зменшення кількості суден для огляду	Вдосконалення маркетингової діяльності, поліпшення умов та термінів проходження ТО
		Невиконання фінансово-економічних показників	Регулярний моніторинг виникнення ризику серед замовників робіт - судовласників
2	Кадрова діяльність, операційні ризики	Недостатність кваліфікованого персоналу, несвоєчасне підвищення кваліфікації персоналу	Проводити технічні навчання, проходження курсів підвищення кваліфікації. Обмін досвідом персоналу
		Зменшення кількості інспекторського складу управлінь та збільшення навантаження на працюючих (за рахунок мобілізації в державі)	Поліпшення умов праці, вдосконалення умов кол. договору в частині стимулювання працівників до підвищення кваліфікації у т. ч. за рахунок матеріального стимулювання
		Зменшення об'єму виконаних робіт (із за дії військового стану)	Залучення нових споживачів послуг за рахунок підвищення якості їх надання в умовах ринку
		Збільшення середнього віку інспекторського складу	Вживання організаційних заходів щодо мотивації та залучення до роботи випускників профільних ВНЗ та підприємств
3	Зовнішній ризик – воєнний стан (ВС) у країні, терористичні загрози	Руйнування системи стабільного функціонування підприємства	Вдосконалення системи відносин з клієнтами. Організація дистанційної роботи. Кризовий менеджмент, пошук альтернативних джерел фінансування та забезпечення функціонування Регістру
		Загострення війни з подальшою дестабілізацією міжнародних ринків судноплавства та безпеки судноплавства, дестабілізацією класифікаційної діяльності в країні та руйнування ринку судноплавства	Регулярний моніторинг ризику. Посилення заходів безпеки та інформування співробітників. Посилити взаємодію з Адміністрацією судноплавства та іншими державними органами
		Зростання реальних загроз фізичній безпеки працівників Регістру	Регулярний моніторинг ризику та заходів в умовах повітряної тривоги та інших небезпек. Посилити взаємодію з Адміністрацією судноплавства та іншими органами державної влади
		Знищення документів	Постійний моніторинг ризику та зберігання документів в безпечному місці

№ з/п	Назва процесу/ діяльності	Найменування Ризику	Зміст дії зі зниження рівня ризику
1	2	3	4
4	Інфраструктурний, енергетичний ризик та сезонні фактори	Обміління судноплавних річок. Старіння флоту судноплавних компаній. Неможливість проведення будь-яких робіт	Регулярний моніторинг ризику. Взаємодія з Адміністрацією судноплавства щодо своєчасного днопоглиблення, чистки
		Відключення енергозабезпечення, відсутність зв'язку	Регулярний моніторинг ризику. Закупівля інверторних генераторів, палива
		Використання майна, обладнання, інших ресурсів Регістру в особистих цілях, а також списання майна що може призвести до пошкодження техніки, зриву робочого процесу, нанесенню матеріальної шкоди Регістру	Проведення моніторингу актів списання майна з даними бухгалтерського обліку. Складання звіту за результатами моніторингу; Проведення постійного контролю за діями осіб за якими закріплено майно; Проведення інвентаризації
5	Фінансово-економічний аналіз і калькуляція розрахунків	Невиконання фінансово-економічних показників підприємства, незаплановане збільшення витрат	Регулярний моніторинг фінансового стану Регістру. Підготовка аналітичної інформації з метою прийняття своєчасних управлінських рішень
6	Управління якістю	Відсутність у Регістрі підтверженого сертифікату відповідності вимогам ISO 9001, ISO 17020, ISO 17021-1	Проведення навчань. Своєчасна актуалізація діючих НД фахівцями за напрямками
7	Інформаційна безпека	Кібератаки (DoS/DDoS) з метою порушення ІТ-системи Регістру; поширення вірусних програм з метою збоїв, втрат інформації, пошкодження обладнання та інформаційних мереж	Розмежування доступу, роботи серверів і програм. Навчання користувачів. Проведення навчання користувачів, встановлення спеціалізованого ПЗ
		Копіювання або використання даних з БД підприємства в особистих інтересах	Постійний моніторинг ризику
		Навмисні або ненавмисні дії користувачів (низький рівень знань) що можуть призвести до порушень роботи ІТ інфраструктури підприємства	Навчання користувачів

7. Ключові показники результатів діяльності Регістру у 2025–2029 роках

Таблиця 3

№	Напряму діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт		Плановий період					
				2023 року	2024 року	2025 рік	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис грн	61 222	71 887	79 600	82 780	86 920	88 600	90 400	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	відсотки	-	-	111%	104%	105%	102%	102%	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	+ -	-	-	7 713	3 180	4 140	1 680	1 800	
		1.2. Фінансовий результат від операційної діяльності	тис. грн	1802	975	965	1120	1330	1350	1445	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	відсотки	-	-	99%	116%	119%	102%	107%	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	+ -	-	-	-10	155	210	20	95	
2	Маркетингова діяльність	1.3. Чистий фінансовий результат (прибуток/збиток)	тис грн	1451	490	580	695	830	850	910	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	відсотки	-	-	118%	120%	119%	102%	107%	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	+ -	-	-	90	115	135	20	60	
		1.4. Рентабельність операційної діяльності	відсотки	2,94	1,36	1,21	1,35	1,53	1,52	1,60	
		1.5. Рентабельність діяльності	відсотки	2,37	0,68	0,73	0,84	0,95	0,96	1,01	
		2.1. Питома вага обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг) підприємства на відповідному ринку	відсотки	-	-	-	-	-	-	-	

Продовження Таблиці 3

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт		Плановий період					
				2023 року	2024 року	2025 рік	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
		2.2. Питома вага продукції, що реалізована за межами держави (експорт)	відсотки	-	-	-	-	-	-	-	
		3.1. Обсяг реалізованої продукції (робіт, послуг)	тис. грн	61 222	71 887	79 600	82 780	86 920	88 600	90 400	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	відсотки	-	-	111%	104%	105%	102%	102%	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	+ -	-	-	7 713	3 180	4 140	1 680	1 800	
3	Виробнича діяльність	3.2. Обсяг продукції, виробленої на підприємстві (робіт, послуг), усього, у тому числі за видами продукції	тис. грн	61 222	71 887	79 600	82 780	86 920	88 600	90 400	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	відсотки	-	-	111%	104%	105%	102%	102%	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	+ -	-	-	7 713	3 180	4 140	1 680	1 800	
		3.3. Виробничі потужності підприємства, усього, у тому числі за видами продукції	у натур. один.	-	-	-	-	-	-	-	
		3.4. Рівень використання виробничих потужностей	відсотки	-	-	-	-	-	-	-	
		3.5. Питома вага витрат на енергоресурси у складі операційних витрат	відсотки	-	-	-	-	-	-	-	
		4.1. Капітальні інвестиції, усього, у тому числі за джерелами	тис грн	2 073	2 070	3 280	3 000	3 000	3 000	3 000	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	відсотки	-	-	158%	91%	100%	100%	100%	
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	+ -	-	-	1 210	-280	0	0	0	
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.2. Загальна сума витрат на інновації	тис грн	-	-	-	-	-	-	-	
		4.3. Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис грн	-	-	-	-	-	-	-	

Продовження Таблиці 3

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт		Плановий період				
				2023 року	2024 року	2025 рік	2026 рік	2027 рік	2028 рік	2029 рік
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	+ -	-	-	-1 633	660	1 000	2 350	0
		6.2. Оборотні активи	тис грн	58 128	54 194	53 504	53 464	53 964	54 464	54 964
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	відсотки	-	-	99%	100%	101%	101%	101%
		<i>Відхилення (до попереднього року)</i>	+ -	-	-	-690	-40	500	500	500
		6.3 Основні засоби (первісна вартість)		227 961	228 966	231 040	233 710	236 710	239 710	242 710
		6.4. Ступінь зносу основних засобів	відсотки	92,1%	93,1%	93,0%	93,0%	93,0%	93,0%	93,0%
		6.5. Рентабельність активів	відсотки	1,9	0,72	0,88	1,04	1,22	1,21	1,30

8. Висновки

Виконання цього Стратегічного плану, який визначає основні напрями діяльності підприємства на період до 2029 року, дозволить реалізувати стратегічну концепцію сучасного підприємства з наданням якісних та своєчасних послуг, які відповідають потребам клієнтів, сприяючи забезпеченню безпеки технічної експлуатації суден та захисту навколишнього середовища, зміцнити позиції Регістру на основних ринках надання класифікаційних та конвенційних послуг, а також закріпити позитивний імідж Регістру на національному і міжнародному ринку даних послуг за рахунок їх високої якості та розуміння потреб споживачів.

Для забезпечення реалізації ініціатив, які закладені в Стратегічний план, необхідно, зокрема, удосконалювати нормативно-правові акти та нормативні документи, що регулюють роботу підприємства.

Регістр проводитиме цінову політику, що відповідає сучасним вимогам ринку, з метою виконання запланованих показників чистого прибутку та платежів до бюджетів різних рівнів.

Виконання цього Стратегічного плану дозволить:

підвищити ефективність діяльності підприємства та якість послуг, що надаються;

здійснити вклад в забезпечення безпеки технічної експлуатації суден та гідротехнічних споруд;

розширити сферу діяльності;

створити нові робочі місця, забезпечити соціальні гарантії та підвищувати рівень заробітної плати впродовж найближчих 5 років;

підвищувати кваліфікацію спеціалістів;

вдосконалити процеси управління підприємством;

посилити позиції Регістру на міжнародному ринку.

Генеральний директор



Сергій ГУРСЬКИЙ

Додаток 1
до Стратегічного плану розвитку
державного підприємства «Класифікаційне
товариство Регістр судноплавства
України» на 2025–2029 роки
(розділ 2)

Динаміка основних показників наявності та використання економічного
потенціалу Регістру у 2021 – 2024 роках

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Звіт				Відхилення за період, %
				2021	2022	2023	2024	
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	77 879	48 739	61 222	71 887	17,4
		1.2. Фінансовий результат від операційної діяльності	тис. грн	-4 809	1890	1802	975	-45,9
		1.3. Чистий фінансовий результат: прибуток (збиток)	тис. грн	-4 925	1348	1451	490	-66,2
		1.4. Рентабельність операційної діяльності	відсотки	-6,18	3,88	2,94	1,36	-
		1.5. Рентабельність діяльності	відсотки	-6,3	2,77	2,37	0,68	-

Продовження Додатку 1

№	Напрям діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Звіт				Відхилення за період, %
				2021	2022	2023	2024	
2	Маркетингова діяльність	2.1. Питома вага обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг) підприємства на відповідному ринку	відсотки	-	-	-	-	-
		2.2. Питома вага продукції, що реалізована за межами держави (експорт)	відсотки	-	-	-	-	-
3	Виробнича діяльність	3.1. Обсяг реалізованої продукції (робіт, послуг)	тис. грн	77 879	48 739	61 222	71 887	17,4
		3.2. Обсяг продукції, виробленої на підприємстві (робіт, послуг), усього, у тому числі за видами робіт, послуг	тис. грн	77 879	48 739	61 222	71 887	17,4
		Допоміжне обслуговування водного транспорту	тис. грн	77 879	48 739	61 222	71 887	17,4
		3.3. Виробничі потужності підприємства, усього, у тому числі за окремими видами продукції	у нагур. одиницях, тис. грн	-	-	-	-	-
		3.4. Рівень використання виробничих потужностей	відсотки	-	-	-	-	-
		3.5. Питома вага витрат на енергоресурси у складі операційних витрат	відсотки	1,8%	2,6%	2,8%	3,2%	-

Продовження Додатку 1

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Звіт				Відхилення за період, %
				2021	2022	2023	2024	
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції, усього, у тому числі за джерелами фінансування	тис. грн	442	721	2 073	2 070	-0,1
		4.1.1. Кошти державного бюджету	тис. грн	-	-	-	-	-
		4.1.2. Власні кошти підприємства	тис. грн	442	721	2073	2070	-0,1
		4.1.3. Інші джерела фінансування	тис. грн	-	-	-	-	-
		4.2. Загальна сума витрат на інновації	тис. грн	-	-	-	-	-
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	4.3. Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн	-	-	-	-	-
		4.4. Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	відсотки	-	-	-	-	-
		5.1. Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	148	124	107	129	20,6
		5.2. Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	32 526	22 692	29 125,9	31 438,0	7,9
		5.3. Продуктивність праці	тис. грн / особу	526,2	393,1	572,2	557,3	-2,6

Продовження Додатку 1

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Звіт				Відхилення за період, %
				2021	2022	2023	2024	
		5.4. Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	відсотки	-	-	-	2%	-
		6.1. Вартість активів, усього	тис. грн	65 450	70 964	73 627	67 793	-7,9
		6.2. Оборотні активи	тис. грн	39 352	54 758	58 128	54 194	-6,8
6	Стан та використання активів	6.3. Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	225 306	225 840	227 961	228 966	0,4
		6.4. Рентабельність активів	тис. грн	-7,5	1,90	1,97	0,72	-

Додаток 2
до Стратегічного плану розвитку
державного підприємства «Класифікаційне
товариство Регістр судноплавства
України» на 2025–2029 роки
(розділ 2)

**Аналіз внутрішніх та зовнішніх чинників, які впливають на діяльність (SWOT-аналіз)
Регістру станом на 2025 рік**

СИЛЬНІ СТОРОНИ	МОЖЛИВОСТІ
<ol style="list-style-type: none"> 1. Лідерство та єдине державне підприємство що надає класифікаційні та конвенційні послуги. 2. Якість та професійність підтверджена багаторічною діяльністю. 3. Стратегічність та суспільне значення напрямів основних видів діяльності підприємства. 4. Наявність розвинутої структури Регістру. 5. Наявність власно розроблених Правил, Керівництв та нормативних документів.. 6. Співпраця з органами державної влади установами, підприємствами, організаціями органами місцевого самоврядування, замовниками послуг, міжнародними організаціями і партнерами, комунікативна активність. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Розширення переліку послуг, що надаються Регістром. 2. Підвищення якості обслуговування клієнтів, мобільність та діджиталізація послуг, що надаються Регістром, шляхом впровадження електронних сервісів надання послуг. 3. Розширення бази клієнтів судоводів малого та маломірного флоту, рибного флоту. 4. Залучення до огляду іноземних суден, що користуються внутрішніми водними шляхами України. 5. Отримання доручень морських адміністрацій інших країн.

СЛАБКІ СТОРОНИ	ЗАГРОЗИ
<ol style="list-style-type: none"> 1. Низькі заробітні плати та застарілий (несучасний) фонд основних засобів. 2. Нестача власних обігових коштів для оновлення основних фондів. 3. Нерівномірне завантаження структурних підрозділів підприємства. 4. Розташування деяких регіональних представництв в зоні бойових дій. 5. Застарілий флот судноплавних компаній – замовників послуг. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Довготривалі бойові дії. 2. Зміна фарватеру та перепаду висот річки Дніпро у зв'язку з підривом Каховської ГЕС. 3. Заборона судноплавства на верхній частині річки Дніпро. 4. Світове уповільнення темпів зростання економіки. 5. Політична та економічна кризи в Україні. 6. Складна процедура залучення інвестицій. 7. Застарілий флот судноплавних компаній. 8. Відсутність державної політики розвитку суднобудування. 9. Пріоритет щорічного зростання фінансових показників та збільшення прибутку, що ставить під загрозу якість та забезпечення безпеки плавання суден та безпечної експлуатації об'єктів наглядю, яку підприємство здійснює відповідно до Правил і норм, вимог національного законодавства, нормативних документів ІМО та інших міжнародних норм.

Додаток 3
до Стратегічного плану розвитку
державного підприємства «Класифікаційне
товариство Регістр судноплавства
України» на 2025–2029 роки
(розділ 4)

**Стратегічні напрями, цілі, завдання та показники результатів їх виконання
Регістром протягом 2025–2029 років**

Найменування стратегічного напрямку	Цілі	Індикатор	Одиниця виміру	Базове значення	Цільове значення	Рік
Стратегічний напрям 1 - Євроінтеграція, та зближення України з європейськими міждержавними структурами	1.1. Вибір країни ЄС	Країна ЄС обрана	факт	ні	так	2025
	1.2. Підготовка документів для подачі заявки	Пакет документів підготовлено	факт	0	1	2025
	1.3. Проведення попереднього аудиту з боку країни члена ЄС	Отримання позитивного висновку від країни ЄС, яка буде подавати заявку	факт	0	1	2025
	1.4. Отримання визнання Регістру судноплавства України на відповідність Директиві (ЄС) 2016/1629 про встановлення технічних вимог до суден внутрішнього плавання	Отримання акредитації	факт	ні	так	2026
Стратегічний напрям 2 - зростання іміджу Регістру на національному та міжнародному ринку послуг	Збільшення кількості визнань від морських адміністрацій	Кількість визнань	од.	0	3	2026 - 2028

Продовження Додатку 3

Найменування стратегічного напрямку	Цілі	Індикатор	Одиниця виміру	Базове значення	Цільове значення	Рік
	Розширення мережі представництв Регістру	Кількість представництв	од.	0	2	2025 - 2026
	Набуття членства в IACS	Подання заявки	факт	0	1	2027
Стратегічний напрям 3 - підвищення якості обслуговування замовників та конкурентоспроможності підприємства на ринку послуг	Підвищення професійного рівня і кваліфікації персоналу Регістру	Частка персоналу з ISO кваліфікацією	%	20	40	2029
	Проходження акредитації за стандартами ISO у системі НААУ (ДСТУ EN ISO/IEC 17021-1:2017 – 2025 рік; ДСТУ EN ISO/IEC 17020:2019 – 2026 рік; ДСТУ EN ISO/IEC 17065:2019 – 2026 рік).	Кількість акредитацій	од.	0	3	2025 -2026
	Розширення видів послуг Регістру: отримання уповноваження Регістру (МВС на перевірку цистерн для перевезення небезпечних вантажів, BDF-контейнерів цієї конвенції, відповідності за технічними регламентами)	Кількість отриманих уповноважень	од.	0	3	2027
	Проведення підготовчої роботи з можливості надання послуг з сертифікації та класифікації військового флоту	Наявність підготовленої програми	факт	0	1	2028

Продовження Додатку 3

Найменування стратегічного напрямку	Цілі	Індикатор	Одиниця виміру	Базове значення	Цільове значення	Рік
Стратегічний напрям 4 - збереження людського капіталу, розвиток власної ІТ-інфраструктури	Підвищення та своєчасна виплата заробітної плати	Індекс реального зростання ЗП	%	100	110	2026
	Придбання програмного забезпечення	Обсяг закупленого ПЗ	од.	0	21	2027
	Оцифрування архівів	Частка оцифрування архівів	%	0	100	2029
	Модернізація корпоративних баз даних	Рівень оновлення баз	%	30	100	2028
	Перехід на paperless документообігу	Частка документів у цифровому вигляді	%	10	95	2029
Стратегічний напрям 5 - забезпечення на сучасному рівні кібернетичної безпеки діяльності підприємства, захисту її даних, мережі та обладнання	Впровадження ERP системи	Наявність ERP системи	факт	0	1	2029
	Розроблення та впровадження системи інформаційної безпеки підприємства	Сертифікація за ISO 27001	факт	0	1	2027