

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Державна служба морського і  
внутрішнього водного транспорту  
та судноплавства України

№1141/07-3/14-25 від 30.05.2025

## **ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

Державного підприємства  
«Класифікаційне товариство Регістр судноплавства України»  
(код ЄДРПОУ 30058275)

на 2026 рік

## Цілі діяльності Підприємства

Державне підприємство «Класифікаційне товариство Регістр судноплавства України» (далі – Регістр судноплавства), належить до сфери управління Адміністрації судноплавства, є державним унітарним підприємством, яке утворене з метою здійснення ефективного технічного, класифікаційного і судноплавного нагляду у сферах морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства, на підставі постанови Кабінету Міністрів України від 08.06.1998 № 814 «Про вдосконалення технічного, класифікаційного і судноплавного нагляду на морському і внутрішньому водному транспорті».

Регістр судноплавства входить до переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 04.03.2015 № 83.

Відповідно до покладених обов'язків та Статуту підприємства Регістр судноплавства є незалежним у своїй діяльності національним класифікаційним товариством, яке здійснює технічний нагляд і проводить класифікацію морських і річкових торговельних суден під прапором України та інших країн.

До складу Регістру судноплавства входять головний офіс з місцем розташування в м. Києві, структурні підрозділи розташовані та території України та в м. Будапешт (Угорщина), Філія «Науково-дослідний проектно-конструкторський інститут морського флоту України з дослідним виробництвом» (далі – Філія) з місцем розташування в м. Одесі.

Основні види діяльності Регістру судноплавства пов'язані з забезпеченням безпеки судноплавства.

Регістр судноплавства виконує функції забезпечення:

безпеки судноплавства;

охорони життя і здоров'я пасажирів та екіпажів суден;

надійності перевезення вантажів на морі та внутрішніх водних шляхах;

екологічної безпеки суден та недопущення забруднення навколишнього середовища відповідно до національних та міжнародних стандартів;

безпечної експлуатації гідротехнічних споруд;

задоволення потреб держави, населення та партнерів.

Для свого подальшого розвитку шлях Регістру судноплавства спрямований на:

безупинне покращення і підвищення свого організаційного та кваліфікаційного рівнів, які здатні забезпечити потреби замовників в оперативності надання послуг, компетентності, неупередженості та дотриманні етичних норм;

максимальне збереження та зміцнення своїх позицій на основних ринках

надання послуг;

закріплення позитивного іміджу на національному та міжнародному ринку послуг за рахунок високої їх якості та розуміння потреб споживачів;

розширення кола Урядів держав прапора, що визнають Регістр судноплавства;

безперервне підвищення професійного рівня персоналу;

диверсифікацію напрямів діяльності – наукової, оціночної, виробничої, експертної тощо;

використання нової інформації та технологій.

Основні стратегічні напрями та цілі Регістру судноплавства:

1. Євроінтеграція та зближення України з європейськими міждержавними структурами.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку підприємство визначає ціль отримання визнання Регістру судноплавства на відповідність Директиві Європейського парламенту і Ради (ЄС) № 2016/1629 від 14.09.2016 про встановлення технічних вимог до суден внутрішнього плавання.

2. Зростання іміджу Регістру судноплавства на національному та міжнародному ринку послуг.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку визначені такі цілі:

- зміцнення позицій на основних ринках надання класифікаційних та конвенційних послуг;

- розширення мережі представництв Регістру судноплавства;

- впровадження найкращих стандартів корпоративного управління відповідно до Керівних принципів ОЕСР щодо корпоративного врядування на підприємствах державної форми власності;

- набуття членства в IACS.

3. Підвищення якості обслуговування замовників та конкурентоспроможності підприємства на ринку послуг.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку визначені цілі:

- підвищення професійного рівня і кваліфікації персоналу Регістру судноплавства;

- проходження акредитації за стандартами ISO у системі НААУ;

- розширення видів послуг Регістру судноплавства.

4. Збереження людського капіталу та розвиток власної IT-інфраструктури.

Для забезпечення реалізації зазначеного напрямку визначені цілі:

- забезпечення соціальної захищеності працівників та проведення послідовної кадрової політики, спрямованої на збереження кадрового потенціалу та залучення молодих фахівців;

- розвиток цифровізації та модернізації IT-інфраструктури.

5. Забезпечення на сучасному рівні кібернетичної безпеки діяльності підприємства, захисту її даних, мережі та обладнання.

### **Фінансові цілі діяльності Регістру судноплавства**

Основні фінансові цілі Регістру судноплавства мають такі основні напрямки:

1. Отримання прогнозного рівня доходів від надання послуг в розмірі, достатньому для покриття операційних витрат Регістру судноплавства, а саме до 82 780 тис. грн;
2. Досягнення достатнього рівня рентабельності, забезпечення платоспроможності та підтримка ліквідності підприємства;
3. Досягнення чистого прибутку на рівні не менше 695 тис. грн;
4. Відповідно до вимог Державної дивідендної політики, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369, виплата дивідендів (відрахування частини чистого прибутку) повинна становити не менше 75 відсотків чистого прибутку підприємства;
5. Забезпечення своєчасної сплати податків та інших загальнообов'язкових платежів відповідно до термінів сплати податків та платежів згідно чинного законодавства.

### **Операційні цілі діяльності Регістру судноплавства**

Відповідно до основних зобов'язань які покладені на Регістр судноплавства, визначені наступні операційні цілі на 2026 рік:

1. Розширення видів послуг та сфери діяльності Регістру судноплавства;
2. Розширення мережі представництв Регістру судноплавства з метою зростання іміджу підприємства на національному та міжнародному ринку послуг;
3. Підвищення професійного рівня і кваліфікації аудиторів Регістру судноплавства відповідно стандартам ISO 17020, ISO 17021, ISO 9001 інші, та інженерів-інспекторів за напрямками діяльності з метою підвищення якості обслуговування замовників та конкурентоспроможності підприємства на ринку послуг;
4. Забезпечення обліку нерухомого майна, в тому числі земельних ділянок, із урахуванням необхідності приведення у відповідність відомостей, відображених в АС «Юридичні особи» згідно із даними бухгалтерського обліку, інформації з Державного реєстру речових прав на нерухоме майно, тощо, та даними визначеними первинними документами;

5. Оформлення відповідно до законодавства права власності на об'єкти нерухомого майна, на які право власності не зареєстровано;

6. Здійснення заходів щодо внесення у Державний реєстр речових прав на нерухоме майно даних щодо права власності на об'єкти нерухомого майна та земельні ділянки.

### **Нефінансові цілі діяльності Регістру судноплавства**

Відповідно до основних зобов'язань які покладені на Регістр судноплавства, визначені наступні нефінансові цілі діяльності підприємства на 2026 рік:

1. Забезпечення соціальної захищеності працівників та проведення послідовної кадрової політики, а саме: збереження кадрового потенціалу та залучення молодих фахівців;

2. Розвиток цифровізації та модернізації ІТ-інфраструктури підприємства, а саме: модернізація корпоративних баз даних виробничих процесів підприємства;

3. Підтримання відповідності застосованим сертифікаційним вимогам ISO 9001;

4. Дотримання планового рівня продуктивності працівників Регістру судноплавства;

5. Перегляд діючого штатного розпису підприємства у частині встановлення однакових посадових окладів для однакових типів посад (у разі розбіжностей);

6. Приведення колективного договору, укладеного між адміністрацією підприємства та трудовим колективом підприємства у відповідність до законодавства, з урахуванням дії воєнного стану;

7. Забезпечення виконання зобов'язань, що впливають із членства України в міжнародних організаціях, діяльність яких пов'язана з морським і внутрішнім водним транспортом, торговельним мореплавством, судноплавством на внутрішніх водних шляхах, зокрема участь у роботі міжнародних організацій, підготовка інформаційно-аналітичних і позиційних матеріалів; залучення до виконання зобов'язань України у сфері європейської та євроатлантичної інтеграції;

8. Забезпечення виконання процедури управління ризиками, яка встановлює порядок ідентифікації, оцінки та управління ризиками Регістру судноплавства з метою своєчасного виявлення можливих подій, які можуть негативно вплинути на досягнення цілей та задач, поставлених перед Регістром судноплавства;

9. Участь у реалізації Плану заходів з реалізації Стратегії морської безпеки України в межах компетенції Регістру судноплавства;

10. Участь в реалізації Національної транспортної стратегії України на період до 2030 року, схваленої постановою Кабінет Міністрів України від 27.12.2024 № 1550 в межах компетенції Регістру судноплавства;

11. Реалізація державної політики безбар'єрності, передбаченої Національною стратегією із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року, схваленої розпорядженням Кабінету Міністрів України від 14.04.2021 № 366, зокрема відповідно до підпункту 1 пункту 23 плану заходів на 2025–2026 роки з реалізації Національної стратегії із створення безбар'єрного простору в Україні на період до 2030 року.

### ***Цільові показники Підприємства***

Найменування показника	Факт минулого року	План поточного року	Плановий 2026 рік	Показники діяльності на стратегічну перспективу	
				плановий рік +1 рік	плановий рік +2 роки
<b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<b><i>Основні фінансові показники</i></b>					
Рентабельність діяльності (чистий фінансовий результат / чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг))	0,0237	0,0073	0,0084	0,0095	0,0096
Рентабельність активів (чистий фінансовий результат, / вартість активів)	0,0197	0,0088	0,0104	0,0122	0,0123
Рентабельність власного капіталу (чистий фінансовий результат, / власний капітал)	0,0342	0,0145	0,0172	0,0202	0,0204
Коефіцієнт фінансової стійкості (власний капітал/ (довгострокові зобов'язання+ поточні зобов'язання))	1,362	1,527	1,527	1,527	1,527
<b><i>Інші фінансові показники (тис грн)</i></b>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	61 222	79 600	82 780	86 920	88 600
Чистий фінансовий результат	1 451	580	695	830	850
<b><i>Виплат на користь держави (тис грн)</i></b>					
<b>Податкові, разом, з них:</b>	<b>26 956</b>	<b>33 974</b>	<b>37767</b>	<b>39 354</b>	<b>39 800</b>
<b>податків та зборів до Державного бюджету України, з них:</b>	<b>10 155</b>	<b>13 022</b>	<b>14 195</b>	<b>14 593</b>	<b>14 910</b>
податок на прибуток підприємств	-	394	480	505	533

Найменування показника	Факт минулого року	План поточного року	Плановий 2026 рік	Показники діяльності на стратегічну перспективу	
				плановий рік +1 рік	плановий рік +2 роки
податок на додану вартість	9 560	10 356	11 000	11 238	11 330
<b>Сплата податків та зборів до місцевих бюджетів</b>	<b>7 323</b>	<b>9 593</b>	<b>10 026</b>	<b>10 527</b>	<b>10 630</b>
<b>Інші податки, збори та платежі на користь держави, з них:</b>	<b>9 478</b>	<b>11 359</b>	<b>13 556</b>	<b>14 234</b>	<b>14 260</b>
відрахування частини чистого прибутку державними унітарними підприємствами та їх об'єднаннями	1 289	-	1 744	1 721	1 822
<b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Підвищення професійного рівня аудиторів та інженерів-інспекторів за напрямками діяльності Регістру (%)	100	100	100	100	100
Проходження навчання згідно сертифікаційних вимог	100	100	100	100	100
Забезпечення обліку нерухомого майна, в тому числі земельних ділянок	-	100%	100%	100%	100%
Оформлення відповідно до законодавства права власності на об'єкти нерухомого майна, на які право власності не зареєстровано	-	100%	100%	100%	100%
Внесення у Державний реєстр речових прав на нерухоме майно даних щодо права власності на об'єкти Нерухомого майна та земельні ділянки	-	100%	100%	100%	100%
<b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Забезпечення соціальної захищеності працівників та проведення послідовної кадрової політики (%)	100	100	100	100	100
Дотримання планового рівня продуктивності працівників Регістру судноплавства	100	100	100	100	100
Дотримання сертифікаційних вимог при здійсненні діяльності Регістру судноплавства	100	100	100	100	100

Найменування показника	Факт минулого року	План поточного року	Плановий 2026 рік	Показники діяльності на стратегічну перспективу	
				плановий рік +1 рік	плановий рік +2 роки
Перегляд діючого штатного розпису у частині встановлення однакових посадових окладів для однакових типів посад (у разі розбіжностей)			100% (I квартал)	100% (I квартал)	100% (I квартал)
Приведення колективного договору, укладеного між адміністрацією та трудовим колективом підприємства у відповідність до законодавства з урахуванням дії воєнного стану			100% (I квартал)	100%	100%
Проходження навчання для працівників підприємства щодо забезпечення доступності інформації, а також використання цифрових платформ, адаптованих для осіб з інвалідністю			100% (не пізніше III кварталу)	100%	100%

### Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися вимог законодавства України, що регулює його діяльність, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення уповноваженого органу управління з урахуванням обов'язків членів органів управління підприємства діяти виключно в інтересах підприємства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих Статутом підприємства, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності підприємства.

Цілі щодо корпоративного управління:

1. Забезпечення створення комплексної, адекватної та ефективної системи внутрішнього контролю, яка включає функції комплаєнсу та управління ризиками;

2. Звітування щодо роботи політики управління ризиками, зокрема фіскальними, та системи внутрішнього контролю разом із поданням фінансової звітності за рік;

3. Складання та подання разом із фінансовою звітністю звіту про управління згідно Політики державної власності;

4. Відповідно до Політики державної власності надати в строк до 01 січня 2027 року для затвердження оновлений план управління Підприємством з метою забезпечення безперервності його діяльності у період дії правового режиму воєнного стану.

## **Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

Дочірні підприємства відсутні.

### **Пріоритети досягнення цілей**

Оскільки, основний вид діяльності Регістру судноплавства пов'язаний із забезпеченням безпеки судноплавства, а основним показником фінансового результату господарської діяльності Регістру судноплавства є чистий прибуток, у 2026 році найбільший вплив на досягнення цілей діяльності підприємства обрані наступні показники, які мають суттєвий вплив на загальний результат:

1. фінансові показники: ранг 1 - рентабельність діяльності; ранг 2 - чистий дохід від реалізації послуг;

2. операційні показники: ранг 1 - розширення видів та обсягу реалізованих послуг; ранг 2 - підвищення професійного рівня аудиторів та інженерів-інспекторів за напрямками діяльності Регістру судноплавства;

3. нефінансові показники: ранг 1 - забезпечення соціальної захищеності працівників та проведення послідовної кадрової політики; ранг 2 - розвиток цифровізації та модернізації ІТ-інфраструктури підприємства.

Встановлено обов'язковість досягнення листа очікувань власника, зокрема, визначених ним цілей та показників ефективності, в повному обсязі.

### **Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

Наглядова рада відсутня.

---