

ЗВІТ
ПРО ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ
ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«КЛАСИФІКАЦІЙНЕ ТОВАРИСТВО
РЕГІСТР СУДНОПЛАВСТВА УКРАЇНИ»
на 2025–2029 роки
за 2025 рік

Код за ЄДРПОУ 30058275

1. Загальна інформація.

Державне підприємство «Класифікаційне товариство Регістр судноплавства України» (далі – Регістр) утворене з метою здійснення ефективного технічного, класифікаційного і судноплавного нагляду у сферах морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства, на підставі постанови Кабінету Міністрів України від 08.06.1998 № 814 «Про вдосконалення технічного, класифікаційного і судноплавного нагляду на морському і внутрішньому водному транспорті».

Регістр є державним унітарним підприємством, що діє як державне комерційне підприємство, засноване на державній власності, належить до сфери управління Державної служби морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України і входить до переліку об'єктів державної власності, які мають стратегічне значення для економіки та безпеки України.

Регістр є юридичною особою, код ЄДРПОУ: 30058275.

Юридична адреса Регістру: 04070, м. Київ, вул. Петра Сагайдачного, буд. 10.

До складу Регістру входять: головний офіс з місцем розташування в м. Києві, структурні підрозділи, які розташовані на території України, іноземне представництво в Угорщині та відокремлений структурний підрозділ – Філія «Науково-дослідний проектно-конструкторський інститут морського флоту України з дослідницьким виробництвом» (далі -Філія).

Основний вид діяльності: 52.22 «Допоміжне обслуговування водного транспорту».

Регістр є незалежним у своїй діяльності класифікаційним товариством, яке здійснює технічний (класифікаційний і конвенційний) огляд суден морського і річкового флоту під прапором України та інших країн. Основні зобов'язання які покладені на Регістр судноплавства України є забезпечення:

- безпеки судноплавства;
- охорони життя і здоров'я пасажирів та екіпажів суден;
- надійності перевезення вантажів на морі та внутрішніх водних шляхах;
- екологічної безпеки суден та недопущення забруднення навколишнього середовища відповідно до національних та міжнародних стандартів;

- безпечної експлуатації гідротехнічних споруд;
- задоволення потреб держави, населення та партнерів.

2. Ключові показники результатів діяльності.

Ключові показники результатів діяльності Державного підприємства «Класифікаційне товариство Регістр судноплавства України» за 2025 рік наведено у додатку №1.

3. Висновки

За результатами діяльності за 2025 рік Регістром судноплавства України отримано чистий прибуток в розмірі 219 тис грн при запланованому 580 тис грн. Основна причина невиконання плану прибутку пов'язана із збитковою діяльністю Філії «Науково-дослідний проектно-конструкторський інститут морського флоту України з дослідним виробництвом». При запланованому чистому прибутку Регістру 505 тис грн та Філії 75 тис грн, фактичний результат складає: Регістру – прибуток 794 тис грн, Філії- збиток 575 тис грн.

Основна причина збитковості Філії – недостатня кількість замовлень, які відносяться до її сфери діяльності. Із загальної суми доходів, отриманих Філією, доходи від державних підприємств морської галузі (ДП «АМПУ», державних портів, ПрАТ «УДП», КП «МПАРС», ДП «Держгідрографія» та інш) складають лише 33%.

В 2025 році доходи від послуг Регістру (без урахування Філії) скоротились в порівнянні з 2024 роком на 4%, а план доходів виконано 86% на що впливає скорочення кількості замовлень. Ситуація, яка пов'язана з продовженням бойових дій та обстрілами об'єктів інфраструктури країни з боку РФ та обмеженням судноплавства на внутрішніх водних шляхах призводить до скрутного стану підприємств галузі. Від вітчизняних судовласників та інших підприємств галузі кількість послуг скорочується з причини виводу флоту у відстій або його продажу, пошкодження об'єктів портової інфраструктури, а від іноземних судовласників (нерезидентів України) - у зв'язку з тим, що деякі з них втрачають клас українського Регістру з причини незадовільного технічного стану суден та їх невідповідності вимогам застосованих міжнародних конвенцій.

При цьому Регістр постійно вживає заходи спрямовані на пошук резервів для свого подальшого розвитку та реалізацію напрямів та цілей підприємства, які визначені Стратегічним планом.

На виконання стратегічного напрямку з Євроінтеграції та зближення з європейськими міждержавними структурами Регістром проведено гармонізацію технічних вимог до суден внутрішнього плавання з положеннями Директиви, підготовлено пакет документів для подання до компетентних органів ЄС.

З метою зростання іміджу Регістру на національному та міжнародному ринку послуг та зміцнення позицій на основних ринках надання класифікаційних та конвенційних послуг здійснені наступні заходи:

- ✓ підтримка ділових відносин шляхом листування з Морською адміністрацією Кенії та Морською адміністрацією Сьєрра-Леоне щодо підготовки визнання Регістру даними адміністраціями;
- ✓ з метою пошуку нових ринків надання послуг Регістр звернувся з відповідними офіційними запитами щодо визнання Регістру з боку морських адміністрацій Мальти, Сан Марино, Белізу, Намібії, Островів Кука, Ліберії, Камеруну;
- ✓ звернення до Морського агентства Республіки Молдова щодо поновлення визнання Регістру урядом Молдови та адаптації угоди з Міністерством транспорту і дорожньої інфраструктури;
- ✓ підписання угоди між Регістром Польщі та Регістром судноплавства України про дуальний клас, що дає можливість будувати судна під подвійним класом польським та українським, та відкриває нові можливості для обміну знаннями, досвідом та ресурсами між нашими країнами;
- ✓ проведення онлайн-зустрічі із представниками IACS, на якій Регістр представив себе як національне класифікаційне товариство, що працює відповідно до міжнародних стандартів, та окреслив мету формування довіри й розвитку співпраці. Обговорили систему роботи IACS, умови членства, сертифікацію управління якістю та можливості обміну досвідом з іншими товариствами;
- ✓ отримання від Міністерства транспорту Словацької Республіки визнання Регістру судноплавства України, як юридичної особи з дозволом на проведення технічних оглядів суден внутрішнього плавання зареєстрованих у Словаччині, що підлягають водночас, реєстрації та сертифікації суден на відповідність вимогам національного законодавства Словаччини.

В 2025 році у продовження спільної роботи із Словаччиною перша словацька компанія — ARD Service — отримала визнання від Регістру судноплавства України. Компанія базується на судноверфі Slovenská plavba a prístavy – Lodenica у місті Братислава та спеціалізується на ремонті й переобладнанні суден.

Регістр приймав участь до підготовки 5-го засідання Спільної міжурядової українсько-угорської комісії з питань економічного співробітництва з метою включення в порядок денний засідання питання офіційного визнання Регістру з боку урядових структур Угорщини відповідно до Директиви (ЄС) 2016/1629, та можливої подачі офіційної заявки з боку Угорщини на Єврокомісію в інтересах

визнання держпідприємства «Класифікаційне товариство «Регістр судноплавства України».

В 2025 році відбулося чергове засідання робочої групи з технічних питань Європейського комітету з розробки стандартів у сфері внутрішнього судноплавства (CESNI/PT), в якому від України взяли участь в режимі онлайн представники Регістру. Основним завданням цієї робочої групи є розробка Європейського стандарту стосовно технічних вимог до суден внутрішнього плавання (ES-TRIN), а також інші технічні питання пов'язані із внутрішнім судноплавством. На засіданні обговорювалися питання використання у двигунах внутрішнього згорання альтернативних видів палива, зокрема газоподібного водню, перехідних положень для електричних пропульсивних систем, методології вимірювання та розрахунку викидів, що є забруднювачами повітря, із суден внутрішнього плавання, перехідних положень щодо електронного обладнання, систем та мереж, загальної таблиці перехідних положень до існуючих суден, інформації, яка повинна вноситися до Свідоцтва судна внутрішнього плавання, зміни визначень щодо типів суден, розрахунків міцності корпусу, уточнення використання термінів водотонажність та об'ємна водотонажність, представлених Україною. Таким чином йде напрацювання змін для наступної редакції ES-TRIN 2027 року. Окремим пунктом порядку денного було питання щодо виконання положень Протоколу за результатами зустрічі представників інспекційних органів, яка проходила у Загребі 2023 року. Відбулося обговорення та уточнення плану роботи робочої групи CESNI/PN на 2025-2027 роки.

В 2025 році відбулися чергові зустрічі визнаних, відповідно до Європейської угоди з міжнародного перевезення небезпечних вантажів внутрішніми водними шляхами (ВОПНВ/ADN) та Директиви (ЄС) 2016/1629 щодо технічних вимог до суден внутрішнього плавання (ЄС ТВСВП/ES TRIN), класифікаційних товариств. У цих зустрічах взяли участь представники Бюро Верітас (BV), Італійського Регістру (RINA), Норвезького Верітасу (DNV), Регістру Ллойду (LR), Польського Регістру судноплавства (PRS), Хорватського Регістру судноплавства (CRS), голова Комітету з питань безпеки ВОПНВ, представник Німеччини та Регістру судноплавства України (UR). Цього разу було продовжено обговорення питань оцінки ризиків, що виникають під час транспортування небезпечного вантажу із високою температурою, проект документу представлено RINA, перелік тлумачень положень ВОПНВ, розрахунку остійності суден внутрішнього плавання, розміщення стаціонарної протипожежної системи у машинному, котельному та насосному відділенні, наявності на борту судна плану протипожежного захисту та питання, документи по яким було підготовлено та надано на розгляд Регістром судноплавства України стосовно визначення та застосування в ES TRIN термінів «водотонажність» та «об'ємна водотонажність» і можливість застосування

процедури проведення дистанційного огляду до суден внутрішнього плавання. Відповідно до вимог, зазначених вище європейських інструментів, ці зустрічі проводяться два рази на рік, в рамках співпраці визнаних класифікаційних товариств з метою гармонізації їх правил, стандартів, обміну досвідом щодо технічних вимог до суден внутрішнього плавання, включаючи судна які перевозять небезпечні вантажі, правил огляду (інспектування) цих суден.

Регістр судноплавства України прийняв участь у засіданні круглого столу «Розвиток суднобудівної промисловості України, як фактор економічної стійкості та самодостатності України». У ході засідання були розглянуті напрацювання та озвучено конкретні пропозиції для відновлення суднобудівної промисловості у повоєнний час, було наголошено на основних проблемах і шляхах їх вирішення.

В звітному періоді Регістр судноплавства України провів науково практичний семінар на тему “Малі судна, технічні вимоги, проектування, будівництво”. Метою семінару було обговорення питань, що виникають у процесі проектування, будівництва малих суден і технічних вимог, що застосовуються в Україні та інших країнах до цих суден, огляд нормативних документів Регістру що регламентують порядок технічного нагляду за малими суднами у експлуатації. Були запрошені проектувальники, суднобудівники та експлуатанти малих суден для участі у семінарі.

На базі Національного університету кораблебудування м. Миколаїв, відбувся науково-технічний семінар щодо співпраці Регістру судноплавства України та Національного університету кораблебудування. Основними тезами семінару були:

- участь учених університету в розробці та вдосконалення нормативних документів Регістру (Правил, Керівництв);
- спільна участь фахівців НУК і Регістру в роботі з міжнародними організаціями в галузі судноплавства, морської безпеки та збереження морського простору;
- обговорено актуальні питання розвитку системи стандартизації в галузі суднобудування, сучасної термінології;
- наголошено на необхідності вдосконаленню співробітництва в напрямі підготовки кадрів і підвищенні кваліфікації фахівців Регістру;

Регістром проведено технічний семінар з представниками підприємств галузі (ДП «Адміністрація морських портів України», ДУ «Держгідрографія», ДП «Адміністрація річкових портів», КП «МПС», ДП водних шляхів «Укрводшлях» та інш), метою якого було обговорення питань, що виникають у процесі організації, судноремонту і технічних вимог, що застосовуються в Україні, основних проблемних питань, огляд нормативних документів Регістру що регламентують порядок технічного нагляду за суднами у експлуатації, а також

популяризації нових видів діяльності Регістру таких, як освітні послуги з підвищення кваліфікації.

Представники Регістру прийняли участь у XVI Міжнародній науково-технічній конференції «Інновації в суднобудуванні та океанотехніці» в Національному університеті кораблебудування імені адмірала Макарова, на якому генеральний директор Регістру виступив з доповіддю на тему: «Членство КТ «Регістр судноплавства України» в Міжнародній Асоціації Класифікаційних товариств».

З метою підвищення професійного рівня і кваліфікації персоналу Регістру в 2025 році співробітники Регістру пройшли навчання за програмою теоретичної і тренажерної підготовки операторів глобального морського зв'язку у разі лиха та для безпеки (ГМЗЛБ) з загальним дипломом (GMDSS General Operator Certificate, GOC) на базі навчально-тренажерного центру глобального морського зв'язку у разі лиха та для безпеки (НТЦ ГМЗЛБ) національного університету Одеської морської академії. Регістр судноплавства України спільно з Національним університетом кораблебудування провів науково-технічний семінар, під загальною назвою «Сучасні проблеми розвитку Регістру судноплавства України», що присвячений підвищенню кваліфікації працівників Регістру.

Центром підготовки персоналу Регістру постійно проводяться лекції, навчання для підвищення рівня знань фахівців підприємства.

В 2025 році Регістр завершив процедуру першочергового аудиту та отримав Атестат про акредитацію від 04.04 2025 року № 8O163 як Орган з сертифікації систем менеджменту відповідно до вимог ДСТУ EN ISO/IEC 17021-1:2017. Атестат про акредитацію підтверджує високий рівень якості послуг, що надаються Органом з сертифікації систем менеджменту Регістру, і забезпечує високу конкурентоспроможність на ринку надання послуг у сфері сертифікації систем управління підприємств як в Україні, так і за кордоном.

Дотримуючись принципів та засад «Цілей та зобов'язань щодо якості», вимог Директиви 2009/15/ЄС, Регламенту (ЄС) № 391/2009 та Резолюції MSC.349(92) Регістр пройшов процедуру 3-го етапу (оцінка на місці) та 4-го етапу акредитації за стандартом EN ISO/IEC 17020, як Орган з інспектування та чекаємо на отримання атестату.

Це вже 2-га акредитація Регістру судноплавства України як Органу з інспектування незалежними Органами з акредитації. Регістр вже має акредитацію від міжнародного органу з акредитації Global Accreditation System (Certificate No. GAS.IB.804.039).

З метою розширення номенклатури послуг Регістр судноплавства України здійснив наступні заходи:

- приймає участь у підготовці законодавчих актів для отримання уповноваження Регістру з Міжнародної Конвенції щодо процедури спільного транзиту в частині відповідності BDF-контейнерів в межах даної конвенції;
- провів щорічне підтвердження Свідоцтва про нотифікацію № SIC.CB.804.009 в системі SIC-GLOBAL, як Органу з сертифікації, що дає можливість проводити сертифікацію систем менеджменту за наступними стандартами:
 - ISO 9001 – системи менеджменту якості;
 - ISO 14001 – системи екологічного менеджменту;
 - ISO 22000 – системи менеджменту безпечності харчових продуктів;
 - ISO 27001 – інформаційна безпека, кібербезпека та захист конфіденційності;
 - ISO 28000 – системи управління безпекою ланцюга постачання;
 - ISO 37001 – системи менеджменту щодо протидії корупції;
 - ISO 45001 – системи менеджменту охорони здоров'я та безпеки праці;
 - ISO 50001 – системи енергетичного менеджменту;
 - AQUP 2010- Вимоги НАТО щодо проєктування, розробки та виробництва.

Відповідно до нотифікації Регістром розроблено та затверджено Дорожню карту реалізації проєкту щодо надання послуг за новими стандартами в Органі з сертифікації систем менеджменту Регістру.

Стандарт AQAP 2110, розробленим НАТО з метою ретельного документування процесів виробництва оборонної продукції. Незалежна оцінка Органу з сертифікації Регістру розробленої та впровадженої системи управління дає змогу клієнтам засвідчити, що під час проєктування, розробки та виготовлення продукції чи надання послуг в оборонному секторі, були використані усі необхідні вимоги та стандарти країн НАТО.

В 2025 році Регістром отримано статус Уповноваженого партнера SIC-Academy і офіційно уповноважене представляти SIC-Academy — освітній напрям Системи Міжнародної Сертифікації з підготовки персоналу;

За погодженням із Державною службою морського і внутрішнього водного транспорту та судноплавства України (органом управління) Регістром внесені зміни до статуту, зокрема передбачено:

1. організацію навчальних тренінгів для суднових спеціалістів і спеціалістів підприємств галузі морського та річкового транспорту, підприємств інших галузей;
2. інші види освіти, н. в. і. у., зокрема освіту, не обумовлену будь-якими рівнями, діяльність навчальних центрів, які пропонують курси з корекції (додаткової підготовки з певної дисципліни), діяльність курсів з підвищення професійної кваліфікації. КВЕД 85.59 Інші види освіти, н.в.і.у.

В 2025 році Регістром вже надані послуги з підвищення кваліфікації персоналу за курсом: «СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ЗА СТАНДАРТОМ ДСТУ ISO 9001:2015 (ISO 9001:2015, IDT). ВНУТРІШНІЙ АУДИТ» підприємствам галузі ДУ «Держгідрографія», ТОВ "Миколаївський центр підготовки плавскладу" та Danube Shipping Management Service GmbH.

З метою забезпечення на сучасному рівні кібернетичної безпеки діяльності Регістру, захисту її даних, мережі та обладнання реалізовані заходи:

- проведено навчання для співробітників з кібербезпеки та роботі з персональними даними відповідно до стандартів ISO 27001 та GDPR;

- розроблено процедури відповідно вимог ISO 27001: класифікація інформації та інформаційних активів, передача та обробка інформації, видалення інформації.

Регістр судноплавства України вживає заходи для досягнення напрямів та цілей, які затверджені стратегічним планом розвитку підприємства. Але, на цей час існують обставини, що заважають реалізації поставлених завдань:

- відсутність практики нагляду за суднами в побудові;
- обмежений доступ до інформації щодо військової тематики і сертифікації та класифікації військового флоту, а також те, що в Україні не було такої практики технічного нагляду, це може бути стримуючим фактором для розширення сфери діяльності підприємства в даному напрямку;

- продовження військового стану в державі, що безпосередньо впливає на поглиблення проблеми збереження людського капіталу підприємства, оскільки станом на 31.12.2025 з числа штатних працівників Регістру мобілізовано 8 працівників (також до складу Філії НДІ РУ переведено з інституту 2 мобілізованих працівника), тобто потенційно виведено зі складу продуктивного кадрового потенціалу 10 працівників;

- у зв'язку з агресією російської федерації проти України багато підприємств галузі водного транспорту, які є замовниками послуг Регістра, припинили свою діяльність, або мають скрутний фінансовий стан, крім того, триває заборонена навігації малих суден, пошкодження та знищення об'єктів інфраструктури, які були під технічним наглядом Регістру, ці всі події зумовили зменшення надходження від реалізації послуг Регістру.

Реалізація стратегічних цілей Регістра судноплавства України буде залежати від поточної ситуації в країні, тривалості військової агресії російської федерації проти України, що має негативний вплив на ринок послуг, що відносяться до сфери діяльності підприємства.

Генеральний директор

Сергій ГУРСЬКИЙ

**Ключові показники результатів діяльності
Державного підприємства «Класифікаційне товариство Регістр судноплавства України» за 2025 рік**

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	План	Факт	Відхилення, +/-	Виконання, %	Пояснення та обґрунтування у разі не виконання запланованих показників
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	79600	68762	-10838	86	ситуація, яка пов'язана з обмеженням судноплавства на внутрішніх водних шляхах, продовженням бойових дій та обстрілами об'єктів інфраструктури з боку РФ призводить до скрутного стану підприємств галузі, що впливає на скорочення замовлень на послуги Регістру
		1.2. Фінансовий результат від операційної діяльності	тис. грн	965	586	-379	61	
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн	580	219	-361	38	
		1.4. Рентабельність операційної діяльності	%	1,21	0,86	x	x	
		1.5. Рентабельність діяльності	%	0,73	0,32	x	x	
2	Маркетингова діяльність	2.1. Питома вага обсягу реалізованої продукції (робіт, послуг) підприємства на відповідному ринку	%	-	-	-	-	
		2.2. . Питома вага продукції, що реалізована за межами держави (експорт)	%	-	-	-	-	
3	Виробнича діяльність	3.1. Обсяг реалізованої продукції (робіт, послуг)	тис. грн	79600	68762	-10838	86	

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	План	Факт	Відхилення, +/-	Виконання, %	Пояснення та обґрунтування у разі не виконання запланованих показників
		3.2. Обсяг продукції, виробленої на підприємстві (робіт, послуг), усього, у тому числі за видами продукції	тис. грн	79600	68762	-10838	86	
		3.3. Виробничі потужності підприємства, усього, у тому числі за видами продукції	у натур. один.	-	-	-	-	
		3.4. Рівень використання виробничих потужностей	%	-	-	-	-	
		3.5. Питома вага витрат на енергоресурси у складі операційних витрат	%	-	-	-	-	
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами:	тис. грн	3280	431	-2849	13	оскільки доходи та грошові надходження за послуги Регістра в звітному періоді менше за планові, це потребувало застосування режиму економії і відмову від запланованих КІ
		4.1.1 Власні кошти підприємства	тис. грн	3280	431	-2849	13	
		4.2. Загальна сума витрат на інновації	тис. грн	-	-	-	-	
		4.3 Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис. грн	-	-	-	-	
		4.4 Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%	-	-	-	-	
5	Розвиток трудового потенціалу підприємства	5.1. Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	130	117	-13	90	
		5.2. Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	33244	32705	-539	98	не виплачувалась премія у кількох місяцях зв'язку з невиконанням плану доходів

№	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	План	Факт	Відхилення, +/-	Виконання, %	Пояснення та обґрунтування у разі не виконання запланованих показників
		5.3. Продуктивність праці	тис. грн/особу	612,3	587,7	-24,6	96	
		5.4. Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%	4	5			
6	Стан використання активів	6.1. Вартість активів, усього	тис. грн	66160	66190	30	100	
		6.2. Оборотні активи	тис. грн	53504	55503	1999	104	
		6.3. Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	231040	229076	-1964	99	
		6.4. Ступінь зносу основних засобів	%	93%	96%	x	x	
		6.5. Рентабельність активів	%	0,88	0,33	x	x	